



Polish Project Excellence Award 2018

Zaproszenie do udziału w konkursie na najlepiej zarządzany projekt w Polsce

IPMA[®]
international
project
management
association
POLSKA

IPMA[®]
international
project
management
association

Referencje doskonałości

Każda praca zasługuje na uznanie. W sposób szczególny zasługuje na nie jednak wysiłek, który prowadzi do niecodziennych rezultatów, skutkuje wyjątkowymi osiągnięciami i wyznacza bieżące granice możliwości w danej dziedzinie. Organizowany z inicjatywy International Project Management Association Polska doroczny konkurs **Polish Project Excellence Award** honoruje najbardziej spektakularne osiągnięcia w praktyce zarządzania projektami. Jego celem jest nagradzanie najlepszych projektów oraz promowanie kompetencji realizujących je przedsiębiorstw.

Ocena projektów zgłoszonych do Konkursu dokonywana jest z wykorzystaniem uznanego na świecie modelu Project Excellence. To sprawdzone narzędzie umożliwia kompleksową ewaluację zarówno samego procesu zarządzania danym projektem, jak i jego szeroko rozumianych rezultatów.



Co mówią Zwycięzcy?



Prestiż dla organizacji

Wygrana w konkursie Polish Project Excellence Award to wielkie wyróżnienie dla Biura Zarządzania Projektami oraz ogromny prestiż dla naszej organizacji. Zwycięstwo pokazuje, że Miasto Wrocław realizuje projekty na najwyższym, konkurencyjnym dla sektora prywatnego poziomie. Sukces ten nie byłby możliwy, gdyby nie ciężka praca i zaangażowanie całego zespołu. Słowa uznania należą się kierownikowi projektu – Marcinowi Miedzińskiemu – za profesjonalne przeprowadzenie projektu oraz osiągnięcie wymierzonych efektów. Raport końcowy z oceny projektu będzie doskonałym materiałem do pracy nad dalszym udoskonalaniem funkcjonowania Biura Zarządzania Projektami.

Robert Bednarski – dyrektor Biura Zarządzania Projektami Urzędu Miejskiego Wrocławia, Zwycięzca 2016 w kategorii Projekty Społeczno-Organizacyjne



Motywacja w dążeniu do doskonałości

Wystartowaliśmy w konkursie IPMA na najlepiej zarządzany projekt pierwszy raz. Dokumenty, które były wymagane do złożenia wniosku aplikacyjnego pokazywały wyraźnie nasz cały proces decyzyjny- w dobrych, ale też i w błędnych decyzjach. Remont Mostu Łazienkowskiego - który dla nas był sukcesem organizacyjnym wcale nie musiał znaleźć się w gronie nagrodzonych firm. Tym większe było nasze zaskoczenie, że fachowcy w tej branży docenili nasz sukces. Do ostatniej chwili nie byliśmy pewni wygranej. Startując w kolejnej edycji konkursu będziemy chcieli pokazać, że nasza wygrana nie była przypadkowa, ale jest wynikiem stałych udoskonalień naszej organizacji pracy.

Wojciech Szwejkowski, Dyrektor Biura Technicznego Porr Polska Infrastructure SA, Zwycięzca 2016 w kategorii Projekty Infrastrukturalne



Docenienie zespołu projektowego

Niezmiernie cieszy nas główna nagroda w ogólnopolskim konkursie IPMA, którą otrzymaliśmy za projekt „Wdrożenie do produkcji opła astry piątej generacji”. Szczególnie ważne dla nas jest to, że praca całego zespołu zaangażowanego w projekt została doceniona, a nasze istniejące procesy projektowe zasłużyły na wysokie noty wśród niezależnych asesatorów. To również spora motywacja do wysiłku przy następnych projektach, które będziemy wdrażać. Chcemy, żeby doskonałość w projekcie była dewizą firmy GMMP, a współpraca w ramach organizacji IPMA przyczyniała się również do budowania doświadczenia w zarządzaniu projektami i pomagała nam ciągle doskonalić ten proces.

Mariusz Deląg, kierownik Inżynierii Produkcji i Infrastruktury Technicznej, General Motors Manufacturing Poland Sp. z o.o., Zwycięzca 2016 w kategorii Projekty Inwestycyjne

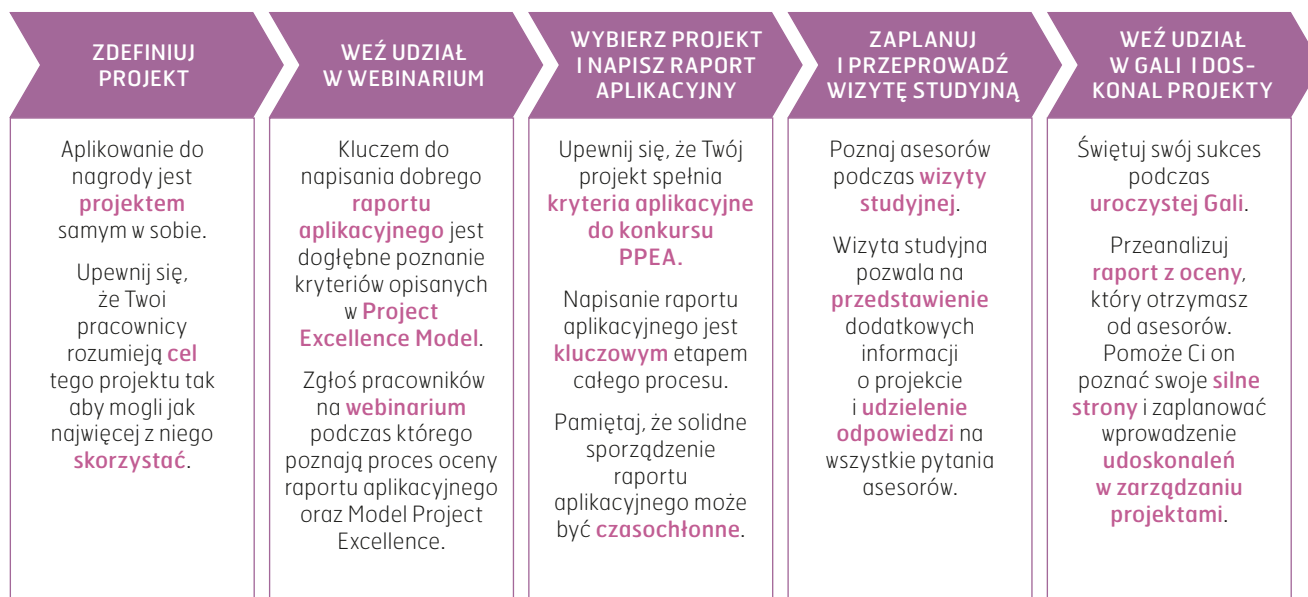
Korzyści z aplikacji

Poza prestiżem najważniejszej obecnie nagrody branżowej oraz uznaniem polskiego i międzynarodowego środowiska profesjonalistów, aplikowanie do Konkursu niesie ze sobą następujące korzyści:

- **wsparcie** od doświadczonych, zewnętrznych specjalistów w identyfikacji obszarów do dalszego doskonalenia (Raport z oceny),
- **cenne referencje** potwierdzone przez największą polską organizację skupiającą specjalistów z dziedziny zarządzania projektami - IPMA Polska,

- **szansa do zaprezentowania zespołu projektowego** oraz do wymiany doświadczeń z innymi Finalistami podczas panelu Konferencji poświęconego Konkursowi PPEA,
- **możliwość wykorzystania logo Konkursu PPEA** w dokumentach organizacji i innych publikacjach pozwala na zaprezentowanie projektu i Zespołu jako najbardziej skutecznych i rozpoznawalnych w całym kraju.

Jak aplikować do nagrody?



Daty kluczowe dla procesu aplikacji

Szczegółowe informacje dotyczące całego procesu znajdują się w harmonogramie.



Warunki zgłoszenia projektu

1. Uczestnikiem Konkursu (zwanym dalej Aplikantem) może zostać przedsiębiorstwo posiadające swoją siedzibę na terenie Rzeczypospolitej Polskiej.
2. Aplikant może zgłosić do Konkursu dowolną liczbę projektów.
3. Wymagania dotyczące zgłaszanego projektu są następujące:
 - minimalny czas trwania projektu: 6 miesięcy
 - minimalna liczba członków zespołu projektowego: 6
 - minimalna liczba podwykonawców wewnętrznych/zewnętrznych: 1
 - projekt musi być ukończony, lecz nie wcześniej niż na 24 miesiące przed datą złożenia aplikacji.
4. Zgłoszenie projektu do Konkursu wymaga złożenia dokumentów aplikacyjnych w formie pisemnej (papierowej lub elektronicznej), według wzoru dostarczanego przez Organizatora Konkursu. Wzorzec formularza aplikacyjnego jest dostępny na stronie <http://ipma.pl/ppe-award/o-nagrodzie>

zeskanuj kod i pobierz pliki



Pokaż Doskonałość

Najlepiej zarządzane projekty muszą wykazywać się doskonałymi wynikami we wszystkich aspektach zarządzania projektami, włączając w to zarządzanie ludźmi, celami, procesami, zasobami i rezultatami. Rezultaty są uznawane tylko, jeśli powstały na skutek procesów związanych z przywództwem i zarządzaniem.

IPMA Project Excellence Model

Wszystkie projekty biorące udział w Konkursie IPMA Project Excellence Award są oceniane pod kątem ich doskonałości przy użyciu standardowego podejścia opartego na IPMA Project Excellence Model (IPMA PEM), integralną częścią światowego standardu IPMA Project Excellence Baseline® (IPMA PEB).

IPMA PEM może być stosowany niezależnie od podejścia do realizacji projektu. Wynika to głównie z tego, że IPMA PEM nie narzuca żadnego konkretnego podejścia w zakresie dekompozycji, organizacji i planowania projektu. Nie sugeruje także żadnych konkretnych technik ani narzędzi zarządzania projektem. Nacisk kładziony jest przede wszystkim na świadome wykorzystywanie najbardziej skutecznych metod i formuł zarządzania, pozwalających osiągnąć założone rezultaty umożliwiającymi ciągłe doskonalenie.

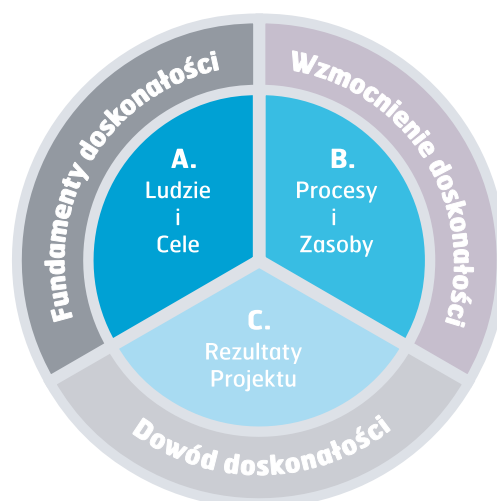
Oznacza to, że IPMA PEM może być stosowany do oceny wdrożenia metod zarządzania projektami w konkretnych projektach.

Dzięki temu IPMA PEM jest dobrym uzupełnieniem sprawdzonych metodyk zarządzania projektami, pomaga ocenić ich użyteczność w kontekście danego projektu oraz powiązać fakt użycia danej metodyki z osiągniętymi rezultatami.

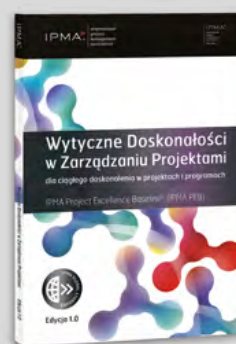
Warto podkreślić, że z uwagi na charakter doskonałości w zarządzaniu projektami zdefiniowanej w poprzednim rozdziale, model zakłada, że całkowite spełnienie wszystkich jego kryteriów może nie być możliwe lub uzasadnione. Model IPMA PEM został opracowany aby stymulować działania związane z ciągłym doskonaleniem, niezależnie od warunków początkowych i rezultatów osiąganych w ramach projektu.

Model dzieli się na następujące trzy obszary:

- **Ludzie i cele** – obszar ten uznaje się za fundament doskonałości w zarządzaniu projektami. Właściwi ludzie, kierowani i wspierani przez doskonałych liderów oraz dzielący z nimi wspólną wizję sukcesu, mają kluczowe znaczenie dla ciągłego doskonalenia w projekcie i pozwalają mu wykroczyć poza granice znanych standardów.
- **Procesy i zasoby** – obszar ten obejmuje praktyki niezbędne do wzmacniania doskonałości przez czytelne i skuteczne procesy oraz adekwatne zasoby wykorzystywane w sprawny i zrównoważony sposób. Stanowi on także podstawę do zabezpieczenia rezultatów wynikających z innowacyjności, czyniąc je solidnym punktem wyjścia dla kolejnych udoskonaleń.



- **Rezultaty projektu** – podejście do zarządzania projektem może zostać uznane za doskonałe, wyłącznie jeżeli prowadzi do wyróżniających się, zrównoważonych rezultatów dla wszystkich kluczowych interesariuszy. Obszar ten stanowi dopełnienie pierwszych dwóch, zapewniając niezbędny dowód osiągnięcia doskonałych rezultatów zgodnych z oczekiwaniami interesariuszy projektu.



„Wytyczne Doskonałości w Zarządzaniu Projektami dla ciągłego doskonalenia w projektach i programach.”

**Publikacja do kupienia
bezpośrednio w IPMA Polska**
www.ipma.pl/ppe-award/standard-peb

Zdobywcy Polish Project Excellence Award

Zwycięzca 2016 w kategorii Projekty Społeczno-Organizacyjne – **Urząd Miejski Wrocławia** za projekt „Destination Imagination – Akademia Kreatywności”

Zwycięzca 2016 w kategorii Projekty Infrastrukturalne – **PORR Polska Infrastructure S.A.** za projekt „Odbudowa Mostu Łazienkowskiego w Warszawie”

Zwycięzca 2016 w kategorii Projekty Inwestycyjne – **General Motors Manufacturing Poland Sp. z o.o.** za projekt „Uruchomienie produkcji Opel Astra V (piątej generacji) w GMMP Gliwice”

Zwycięzca 2015 – **Grupa Nowy Styl** za projekt „Innowacyjne technologie w przemyśle meblarskim – budowa nowoczesnego zakładu produkcyjnego w Nowy Styl Sp. z o.o. oraz wdrożenie innowacyjnych produktów na rynku europejskim”

Zwycięzca 2014 – **Provident Polska** za projekt „ProXXI – Provident XXI wieku”

Zwycięzca 2013 – **Grupa Allegro** za projekt „Migracja infrastruktury IT Grupy Allegro do nowej serwerowni (data center)”

Zwycięzca 2012 – **PL.2012** za projekt „EURO 2012 – organizacja Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej UEFA”

Zwycięzca 2011 – **PTK Centertel Sp. z o.o.** za projekt „FastTrack PTK”

Zwycięzca 2010 – **BEST Construction Sp. z o.o.** za projekt „Budowa budynku Centrum Edukacji Międzynarodowej w Kielnarowej”

Zwycięzca 2009 – **Sprint Sp. z o.o.** za projekt „Wykonanie i wdrożenie Systemu Wymiany Informacji Bezpieczeństwa Żeglugi (SWIBŻ) wraz z infrastrukturą teleinformatyczną”

Zwycięzca 2008 – **BEST Construction Sp. z o.o.** za projekt „Realizacja stanu surowego budynku biurowo-usługowego w Rzeszowie”

Zwycięzca 2007 – **e-point S.A.** za projekt „VEBSO2”

Finaliści Polish Project Excellence Award 2017*

KATEGORIA: PROJEKTY INWESTYCYJNE

ZWYCIĘZCA



KGHM Polska Miedź S.A.
Projekt: „Program Modernizacji Pirometalurgii w HM Głogów I”

SREBRNY
FINALISTA



Elektrotim S.A.
Projekt: „Poligon pożarniczy w Grupie”

KATEGORIA: PROJEKTY ORGANIZACYJNO- -INFORMATYCZNE

ZWYCIĘZCA



Urząd Miejski Wrocławia
Projekt: „I am European – Jestem Europejczykiem – rola Parlamentu Europejskiego w moim życiu”

SREBRNY
FINALISTA



KRUK S.A.
Projekt: „System Sugestii Pracowniczych”

BRAZOWY
FINALISTA



**Bank Zachodni WBK S.A.
Grupa SANTANDER**
Projekt: „NP3355-Wdrożenie AbInitio Express>it jako silnika decyzyjnego w procesach kredytowych”

* W kolejności alfabetycznej wg kategorii i statusu nagrody

Harmonogram 2018

APLIKANCI	ASESORZY	JURY	BIURO NAGRODY
PRZYGOTOWANIE ORAZ APLIKACJA DO KONKURSU			
<p>27.03.2018 Webinarium dla potencjalnych Aplikantów</p> <p>do 20.04.2018 Zgłoszenie aplikacji (wniosek)</p> <p>22.05.2018 Webinarium dla Aplikantów</p> <p>do 8.06.2018 Dostarczenie raportu aplikacyjnego</p>	<p>12.05.2018 Webinarium dla Asesorów*</p> <p>2.06.2018 Webinarium dla Asesorów Wiodących</p>		<p>Wsparcie procesu i kontakt dla wszystkich interesariuszy</p> <p>Potwierdzenie zgłoszenia, przyjęcie aplikacji, raportu aplikacyjnego, organizacja webinarium, utworzenie zespołów asesorów</p>
WSTĘPNA OCENA ORAZ WIZYTY STUDYJNE			
<p>17–18.09.2018 Udział w Wizycie Studyjnej</p>	<p>11.06.–9.07.2018 Ocena indywidualna</p> <p>14.07.2018 Spotkanie wirtualne</p> <p>30.07.2018 Raport na pierwsze spotkanie Jury</p> <p>17–18.09.2018 Przeprowadzenie Wizyty Studyjnej</p> <p>1.10.2018 Raport na drugie spotkanie Jury</p>	<p>4.08.2018 Pierwsze spotkanie Jury</p>	<p>Zebranie wyników oceny asesorów, przygotowanie raportów dla Jury oraz publikacji w prasie</p>
WYŁONIENIE FINALISTÓW I ZWYCIĘZCY			
<p>Przygotowanie do Gali PPEA</p>	<p>12.10.2018 Raport końcowy</p>	<p>13.10.2018 Drugie spotkanie Jury Wyłonienie Finalistów</p>	<p>15.10.2018 Ogłoszenie Finalistów</p> <p>Przygotowanie Gali PPEA i wydarzeń okołokonferencyjnych</p>
XXI KONFERENCJA I GALA NAGRODY			

8–9 listopada 2018, Warszawa

Aplikanci, Asesorzy, Członkowie Jury i Biuro Nagrody uczestniczą w Gali rozdania nagród PPEA podczas corocznej Konferencji IPMA Polska

* Dla uczestników szkoleń w latach 2016–2017 oraz aktywnych asesorów w 2016–2017r.

Zespoły projektowe aplikują do Polish Project Excellence Award, składając pisemne raporty wykazujące, jakie zadania zrealizowano w ramach kryteriów Project Excellence Model, oraz jakie rezultaty uzyskano w wyniku realizacji projektu.

Każdy projekt oceniany jest przez **zespół trzech asesorów**, którzy mają ugruntowane doświadczenie w zarządzaniu projektami w konkretnych obszarach biznesowych.

Na podstawie raportu aplikacyjnego asesorzy dokonują wstępnej oceny projektu oraz przygotowują się do kolejnego etapu oceny, jakim jest wizyta studyjna.

Następnie **każdy projekt** jest szczegółowo oceniany przez asesorów podczas **dwudniowej wizyty studyjnej**. Celem wizyty studyjnej jest dokonanie weryfikacji oceny projektu zgłoszonego przez Aplikanta, uwzględniając dodatkowe informacje zebrane przez asesorów.

Po uzgodnieniu oceny końcowej asesorzy przygotowują **raport z oceny**, który jest wręczany każdemu Aplikantowi, niezależnie od tego, czy projekt osiągnie status Finalisty Konkursu.

Jury Nagrody towarzyszy procesowi oceny. Jego członkowie reprezentują firmy oraz organizacje praktykujące zarządzanie projektami z kraju i z zagranicy. Jury czuwa nad rzetelnością oceny, formułując pytania, na które asesorzy muszą udzielić odpowiedzi podczas wizyty studyjnej. Następnie podejmuje decyzje w oparciu o końcową ocenę projektu i liczbę przyznanych punktów.

W pierwszej kolejności Jury decyduje o grupie Finalistów, którzy osiągnęli poziom Project Excellence. Spośród listy Finalistów Jury wybiera Zwycięzców konkursu PPEA.

Koszty uczestnictwa

Koszt uczestnictwa	5 000 zł netto
Członkowie Instytucjonalni IPMA Polska	20% rabatu
Koszty dodatkowe	Koszty wizyty studyjnej trzech asesorów (nocleg, wyżywienie)